

LINE **Pay** 股票代號 7722

連加網路商業股份有限公司

LINE Pay Taiwan Limited

興櫃前法人說明會

主辦券商



凱基證券
KGI SECURITIES



1 公司概況

2 業務介紹

3 營運成果

4 財務概況

5 營運展望



公司概況

- 經營團隊介紹
- 股權結構
- 公司組織
- **LINE Pay 重要紀事**





董事長

丁雄注 John, Jeong

學經歷

- Master's degree, Graduate School of Computer Engineering, Yonsei University
- Head of Naver Payment, Naver Corp.
- Global Fintech CPO, LINE Corp.

現職

- CPO & Director, LINE Financial Corp.
- Director, LINE BIZ PLUS
- Director & Head of Pay Planning, LINE Pay Plus
- Director, LINE Bank Taiwan Limited

經營團隊



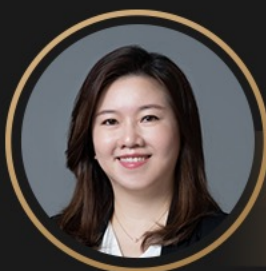
張修齊

Harris Chang

執行副總經理

服務管理總處

國立台灣大學土木工程研究所碩士



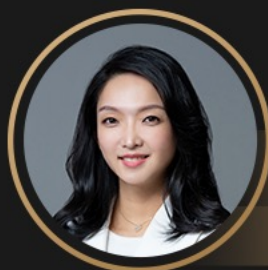
張希雯

Celeste Chang

資深副總經理

業務發展處

國立勤益科技大學企管學系學士



陸榮華

Gloria Yuk

資深副總經理

經營管理處

Bachelor of Chinese Language and Literature,
Yonsei University



洪宇萱

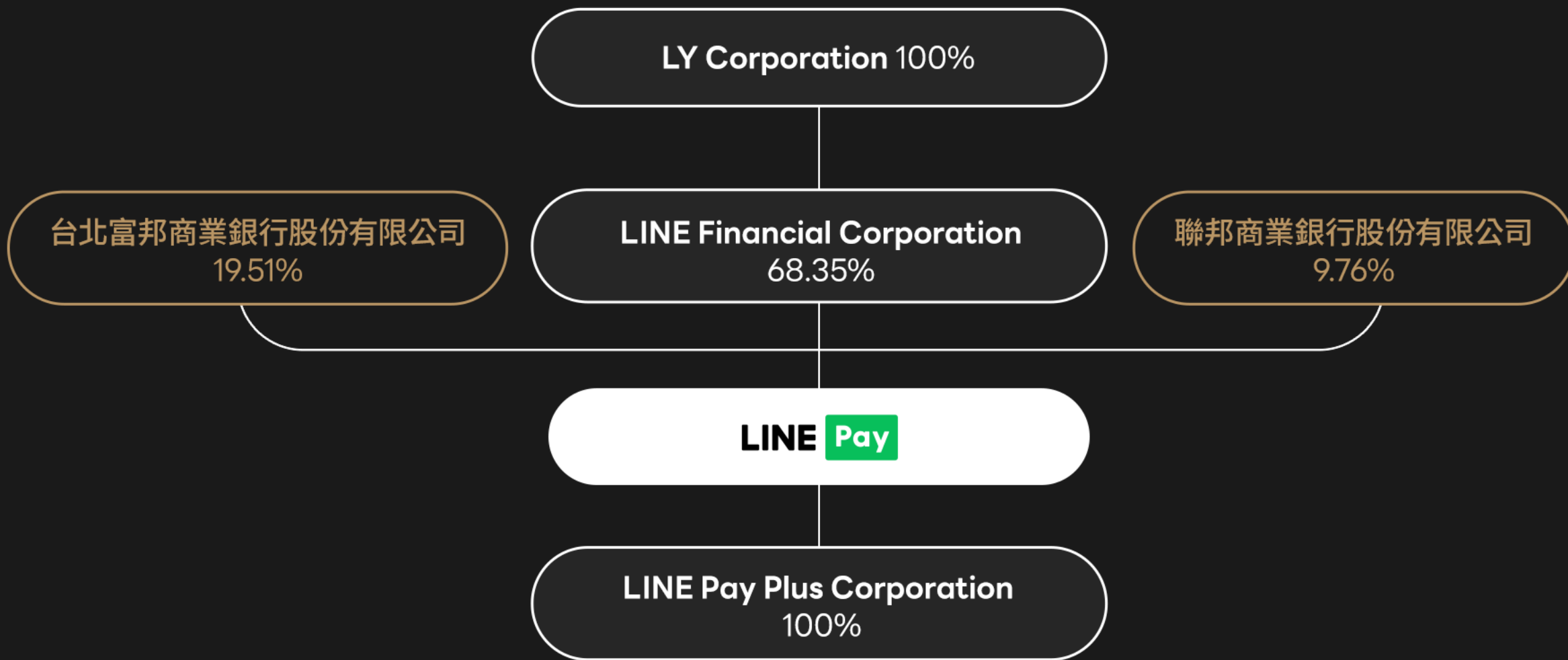
Reffy Hung

財務會計部主管

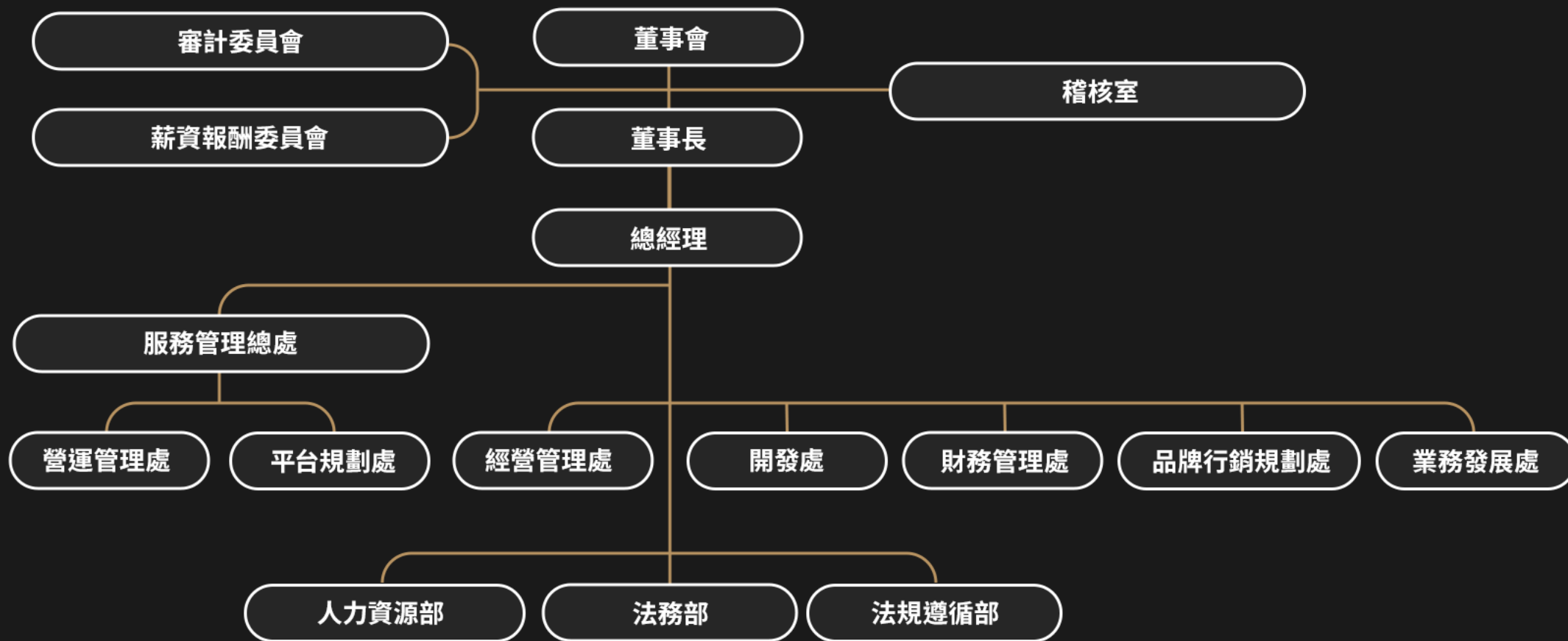
財務會計部

國立臺北大學會計學系學士

股權結構



公司組織



LINE Pay 重要紀事



業務介紹

- 商業模式
- 市場分析



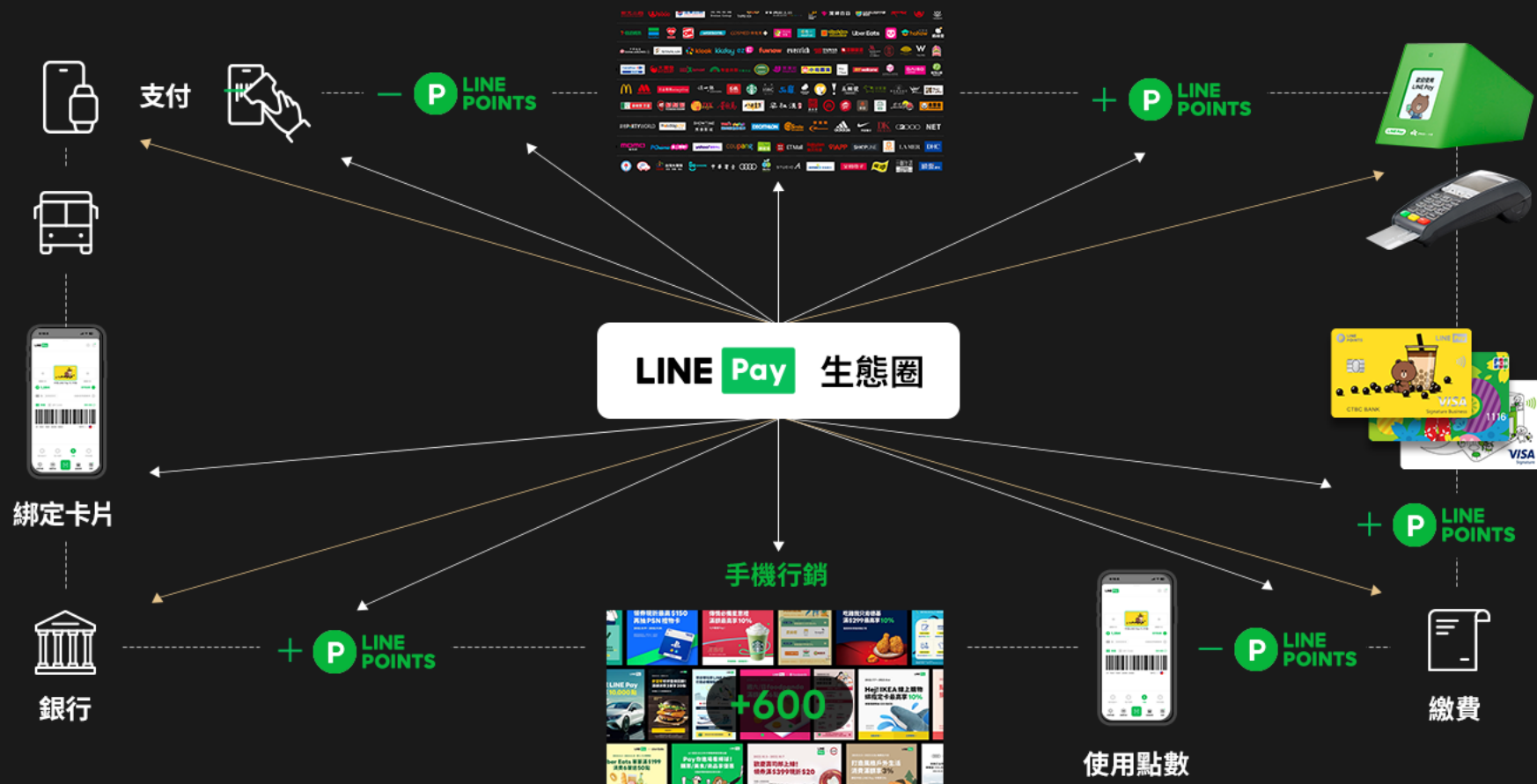
商業模式

LINE Pay 生態圈實現多元業務發展，更透過生態圈持續推升用戶與合作夥伴間的交易



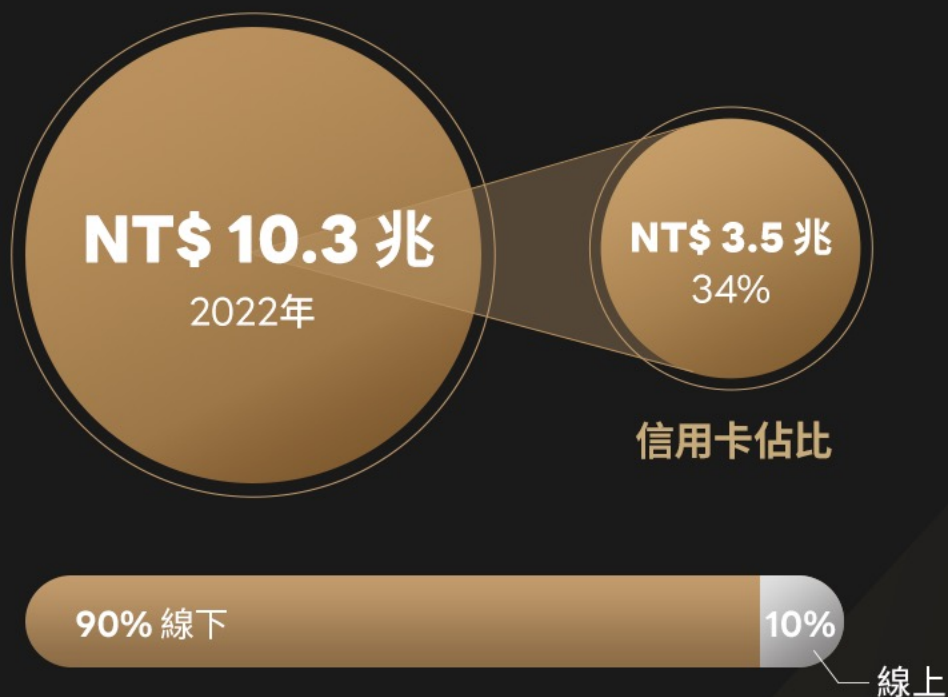
商業模式

積極擴展能促使交易量自主成長的LINE Pay生態圈，成功創造用戶需要並持續使用LINE Pay的動機



市場分析

消費市場

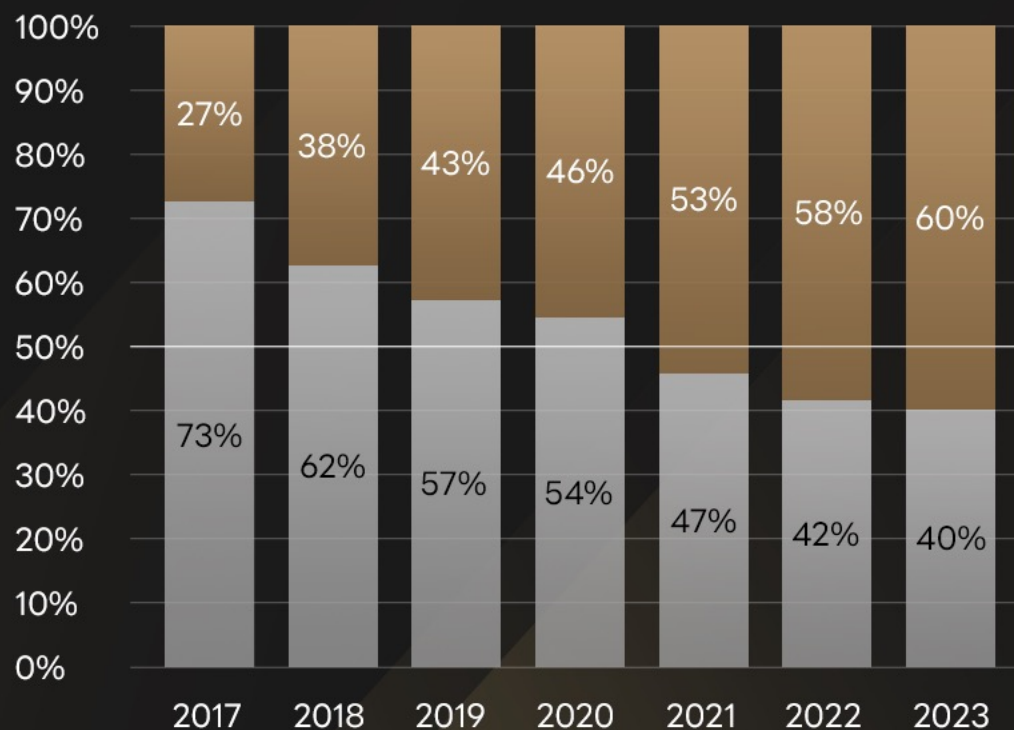


※ 近5年線下佔比均維持90%

※ 資料來源:

1. 金管會銀行局 2. 經濟部統計處 3. 財政部

LINE Pay 線下交易比重持續成長



營運成果

3

用戶數

超過**1,200**萬

*台灣人口數：約2300萬人

平均每2人就有一人是LINE Pay用戶

全台支付據點

超過**50**萬

為最大收單行據點的3倍

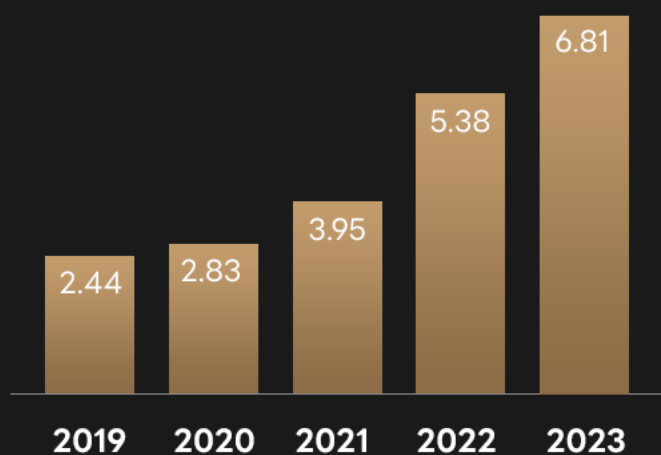
交易筆數

超過**9.2**億筆

平均每0.03秒就有一筆LINE Pay交易產生

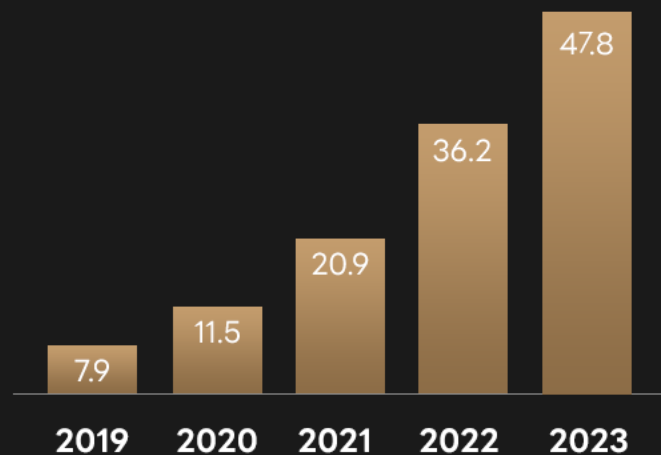
交易量

Unit: 仟億 NTD



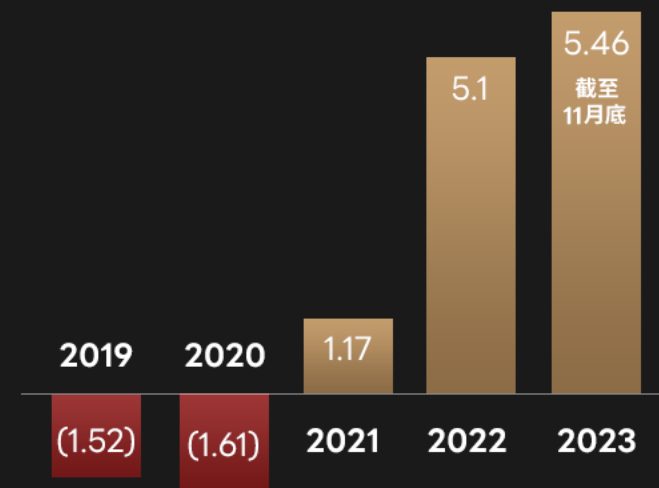
營業收入

Unit: 億 NTD



營業淨利

Unit: 億 NTD



創新的回饋方式

點數回饋卡發行超過700萬張

涵蓋超過50萬處支付據點

點數可於LINE Pay商店折抵使用



2023年LINE POINTS發行量達72億點

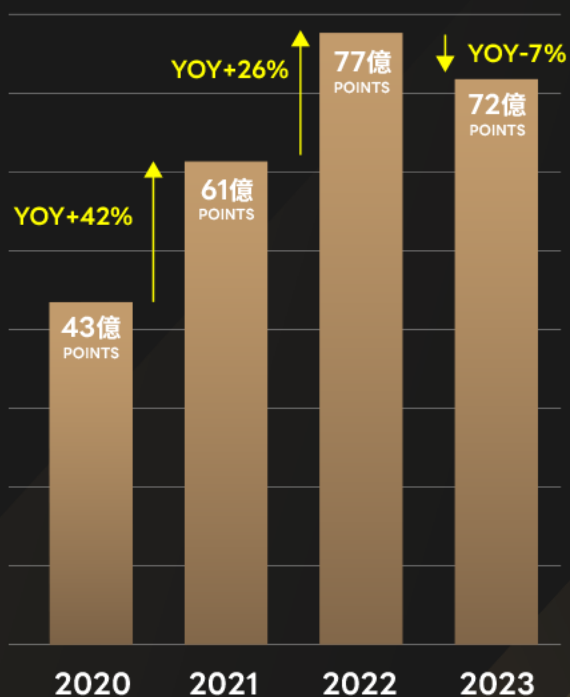
2023年LINE POINTS使用量達72億點

LINE POINTS 1點 = 1元

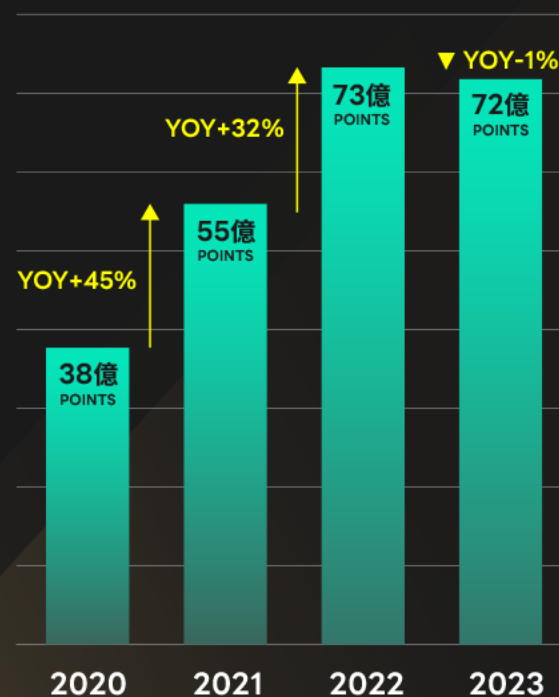


2023 LINE POINTS 使用率達100%

■ 點數發行量



■ 點數使用量



財務概況

- 損益表
- 營業收入
- 營業毛利
- 資產負債表



損益表

新台幣仟元

	2021	2022	2023/01~11	YoY	YoY%
營業收入	2,088,396	3,619,753	4,339,989	+1,103,483	34%
營業毛利	690,253	1,230,659	1,339,015	+232,553	21%
營業淨利	117,183	511,141	545,955	+92,787	14%
稅前淨利	117,884	534,699	582,348	+110,474	20%
淨利	146,711	439,946	471,445	+87,107	23%
每股盈餘*	\$2.50	\$7.51	\$7.92	+\$1.36	21%

2021及2022年EPS已按資本公積轉增資比例追溯調整

營業收入

新台幣仟元

	2021		2022		2023/01~11		YoY	YoY%
- 手續費收入事業	1,648,000	79%	2,952,057	81%	3,597,072	83%	+965,332	37%
- 金融推廣合作事業	313,880	15%	468,157	13%	523,817	12%	+99,615	23%
- 行銷產品銷售事業	126,516	6%	199,539	6%	219,100	5%	+38,536	21%
營業收入	2,088,396	100%	3,619,753	100%	4,339,989	100%	+1,103,483	34%

營業毛利

新台幣仟元

	毛利率*	2021		2022		2023/01~11		YoY	YoY%
- 手續費收入事業	20%	312,153	45%	621,827	50%	684,741	51%	+129,289	23%
- 金融推廣合作事業	90%	269,480	39%	426,884	35%	472,808	35%	+86,312	22%
- 行銷產品銷售事業	87%	108,620	16%	181,948	15%	181,466	14%	+16,952	10%
營業毛利		690,253	100%	1,230,659	100%	1,339,015	100%	+232,553	21%

毛利率以最近35月之平均數呈現

資產負債表

新台幣仟元

	2021/12/31	2022/12/31	2023/6/30
- 現金及約當現金	3,097,070	4,801,458	4,380,468
流動資產	8,304,018	10,494,808	10,180,152
- 不動產、廠房及設備	184,874	194,527	180,455
非流動資產	504,887	369,600	284,893
資產總計	8,808,905	10,864,408	10,465,045
- 其他流動負債	4,070,579	5,532,655	4,651,350
流動負債	4,303,401	5,941,605	5,166,701
負債總計	4,372,640	5,980,359	5,191,856
- 普通股股本	547,065	547,065	560,382
- 資本公積	4,585,573	4,593,411	4,480,128
- 累積盈餘	- 696,373	- 256,427	232,679
權益總計	4,436,265	4,884,049	5,273,189
流動比率 (%)	193%	177%	197%
負債比率 (%)	50%	55%	50%

營運展望

- 企業願景
- 成長策略
 - 國內市場
 - 海外市場



A photograph of two young women outdoors. The woman on the left is smiling broadly, looking up and to the right, holding a smartphone. The woman on the right is partially visible, wearing sunglasses and a yellow top, looking towards the first woman. The background is a soft-focus outdoor setting with trees and foliage.

企業願景

成為人們生活中的一部分

提升用戶與商戶的生活品質

致力引領產業發展

推動消費市場的成長

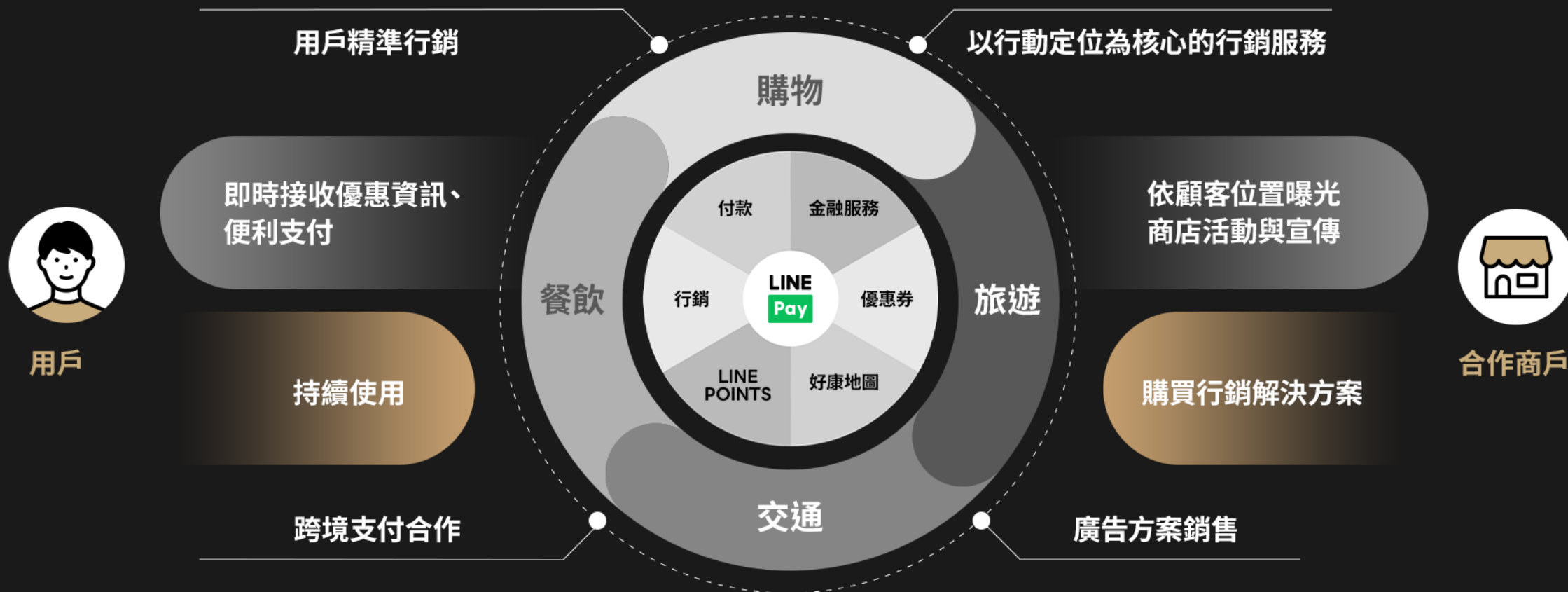
共同塑造更美好的未來

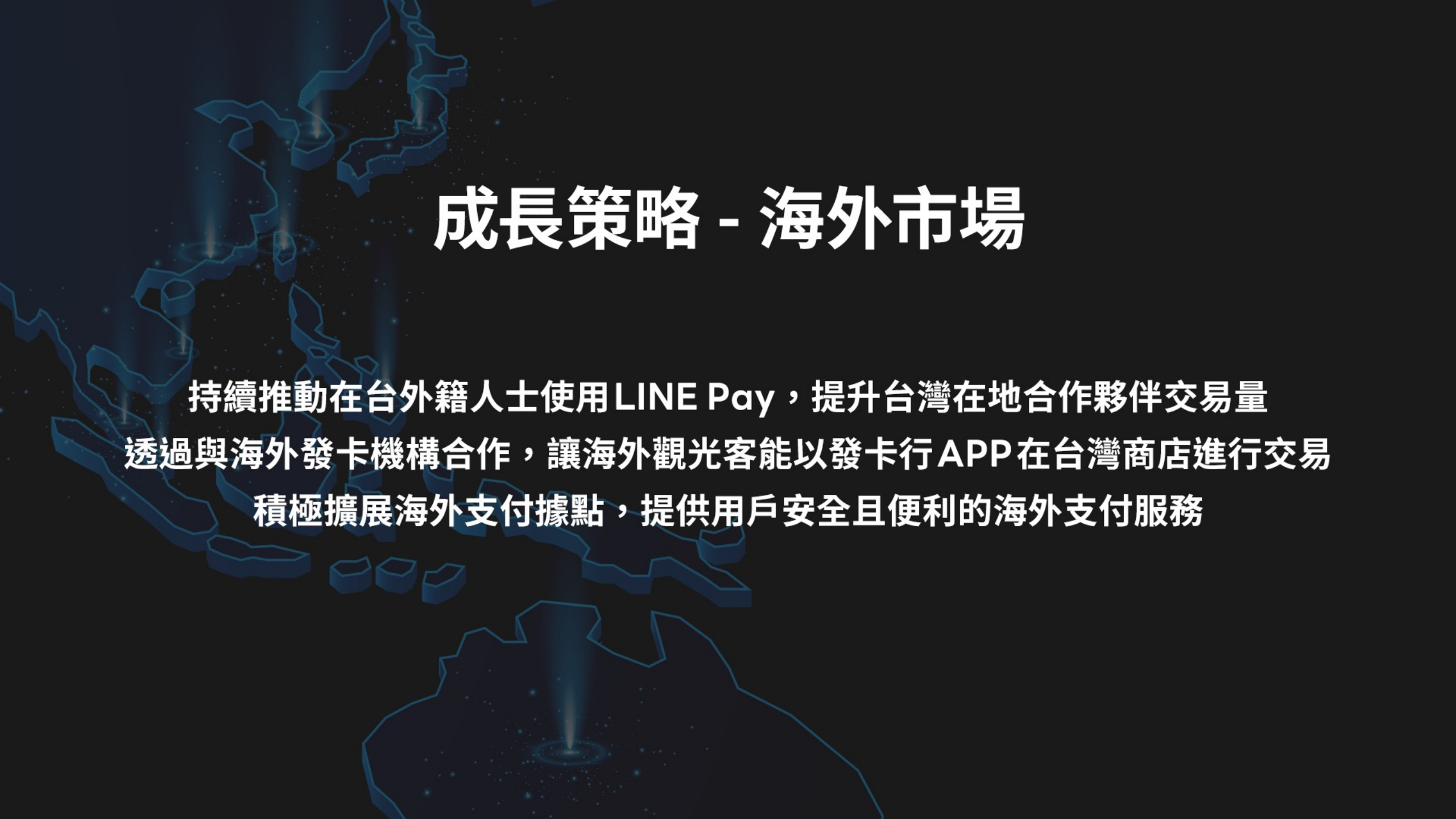
成長策略 - 國內市場

促使商戶不僅是接受LINE Pay, 更進而主動使用LINE Pay

提供商戶具體可行、推升收益增長的產品與服務
此新商機正是合作夥伴擁抱LINE Pay的關鍵

支付行銷平台





成長策略 - 海外市場

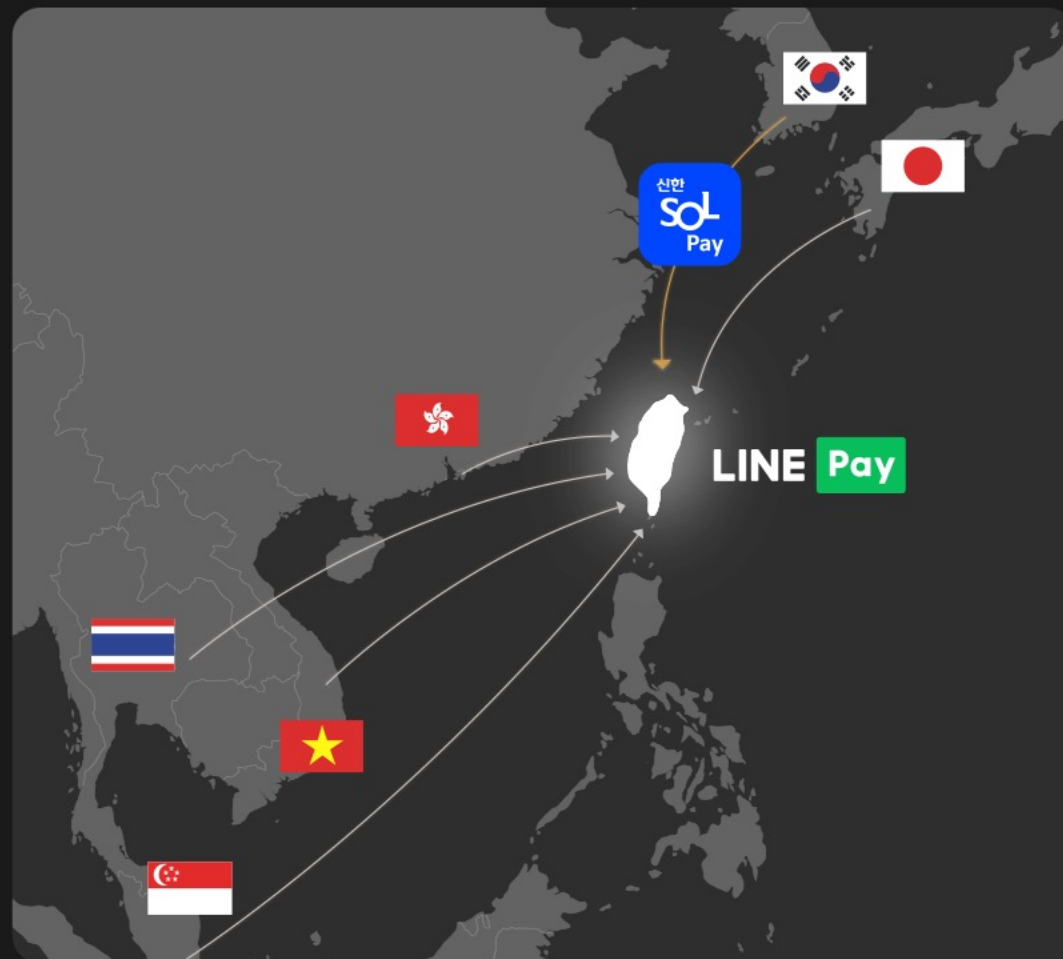
持續推動在台外籍人士使用LINE Pay，提升台灣在地合作夥伴交易量
透過與海外發卡機構合作，讓海外觀光客能以發卡行APP在台灣商店進行交易
積極擴展海外支付據點，提供用戶安全且便利的海外支付服務

跨境服務 – 外國人境內交易

在台外籍人士使用現況



與海外發卡公司合作

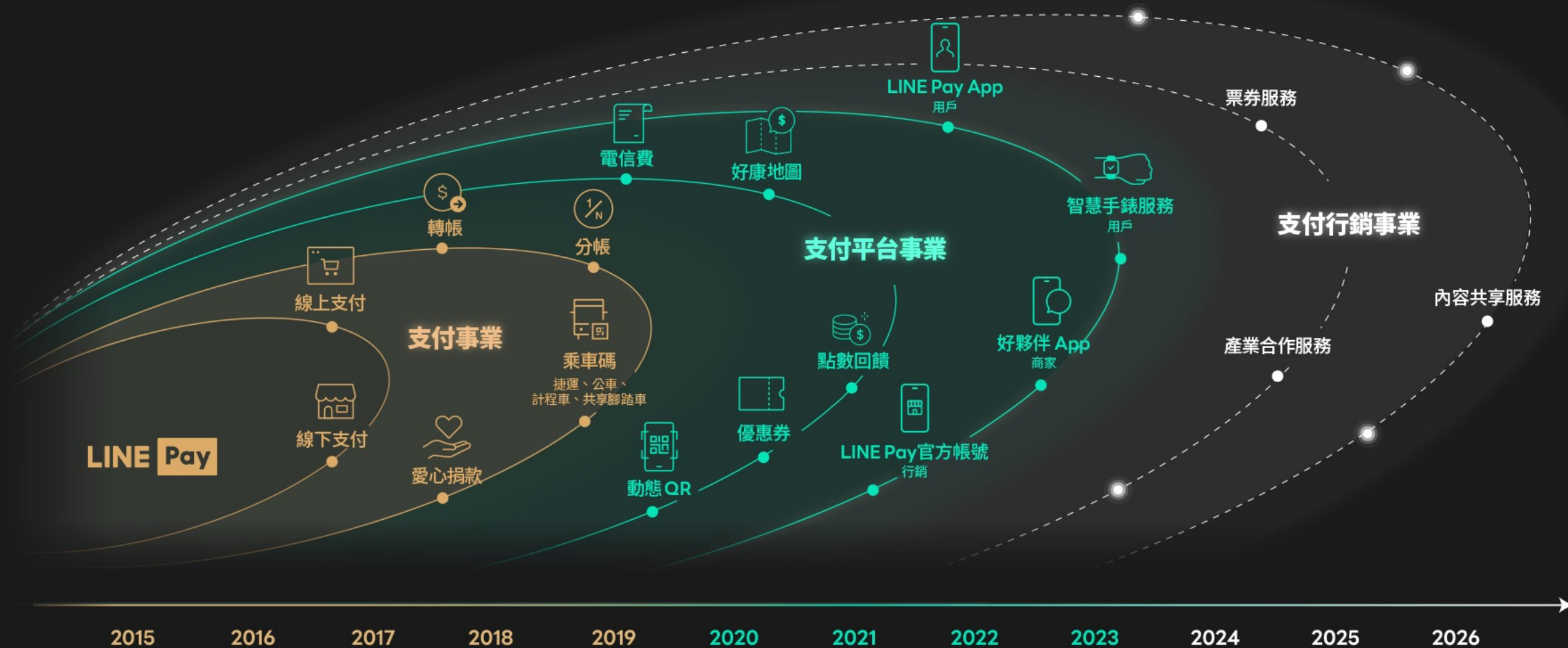


跨境服務 – 台灣人境外交易





LINE Pay 持續創造無限可能



平台發展 (~2023)

事業擴張 (2024~)

An abstract line drawing of a sphere with several intersecting lines, creating a complex, geometric pattern. The lines are thin and light brown, set against a dark gray background.

**Thank You
And Join Us**

[illegible]